

Congres kleinschalig wonen voor ouderen:  
Samen werken aan een thuis



# Is kleinschalig wonen betaalbaar?

- *workshop* -

Dinsdag 5 april 2011  
De Reehorst

Henk Nouws, Ruimte voor zorg

# Doelen workshop



- Welke mogelijkheden zijn er om kleinschalig wonen te bekostigen?
- Hoe zit het precies met de kapitaallasten?
- Hoe zit het precies met het PGB?
- Hoe stel ik een begroting op?
- Is kleinschalig wonen te betalen? En waar moet je dan op letten?

# Verblijf zwaar: geschiedenis



- 2003: functiegerichte aanspraken en PGB
- 2004: kleinschalig wonen in bouwregime
- 2006: WTZi
- 2007: Bij verblijfsindicatie altijd ZZP indicatie
- 2008: ZZP's en VPT
- 2009: afschaffen bouwregime
- 2010: harmonisering VPT
- 2011: aanpassing PGB bedragen
- 2012?: normatieve kapitaallastcomponent in ZZP

# Bekostiging: vier recepten



Zorg met verblijf:

- 1. Intramurale bekostiging (ZZP)
- 2. Volledig Pakket Thuis (VPT)

Scheiden wonen en zorg:

- 3. Extramurale bekostiging
- 4. Persoonsgebonden Budget (PGB)

# ZZP Intramuraal



- Verblijf Zwaar geldt vanaf ZZP 5
- Contracteerplicht zonder volumegarantie geldt nu al
- Beëindiging contracteerplicht per 2012
- Kapitaalslasten nacalculatie bij projecten > 24 plaatsen
- Per 2012 (?) normatieve kapitaalslastencomponent in ZZP
- BOPZ van toepassing
- Verzorgingshuizen kunnen ZZP5 ook contracteren excl. behandeling en BOPZ
- 3% korting in 2011
- ZZP7 wordt weinig geïndiceerd (10%)
- ZZP5 met behandeling: 165,38 euro per dag

# Kapitaalslasten

- Normatieve huisvestingscomponent in ZZZ: plan is introductie per 2012 ..
- Overgangsregeling tot 2018
- Enkele parameters:
  - Instandhouding 0,8% vd nieuwbouwwaarde op jaarbasis / géén trekkingsrechten
  - Rentenormering: 5,2%
  - Geen interim huisvesting. 10% opslag in grondprijs
  - Bezettingspercentage 97%
  - Indexatie: inflatie!!
- “Badkuip”: uitgaande kasstromen in begin > inkomende kasstromen
- Financiers / banken: vragen om kundige bestuurders en kwalitatief goede van de investeringsplannen
- Strategisch gedrag is / wordt knelpunt.

# VPT - Volledig Pakket Thuis



- Klant woont thuis of in kleinschalig project
- Klant betaalt lage intramurale eigen-bijdrage
- Klant betaalt zelf huur, houdt huisarts, krijgt genees- en hulpmiddelen uit zorgverzekering
- Budgetverschil medische zorg (-12% op personele kosten, -10% op variabel personeel / behandeling) en genees- & hulpmiddelen (-40%)
- Inclusief huishouden en huishoudelijke zorg / materiële kosten
- Zorgkantoor kan binnen regionaal budget contracteren
- Per 2010 prijs gekoppeld aan ZZP's
- VPT5 = 152,99 euro per dag

# Extramuraal



- Algemene toelating voor de geïndiceerde functies nodig
- Bekostiging zorg door omrekening ZZP naar extramurale functies
- Dit omvat alleen zorg, niet behandeling, huur, huishouden en verblijfskosten, materiële kosten, ziektekosten
- Overige kosten: verschillende kostendragers: WMO, Zvw, privé
- Lastig: contractering, verantwoording uren

# PGB - Persoonsgebonden budget



- ZZZP wordt omgerekend tot PGB
- Vertaaltabel ZZZP naar functies / klassen
- Klasse (VZ, VP, BG) x PGB tarief
- Exclusief behandeling, huur, verblijfskosten
- Géén tijdelijk verblijf meer in budget
- Wel: huishoudelijke zorg in budget: 3.259
- Algemene tariefskorting 2011 3%
- Verpleging in vertaaltabel is 1 klasse minder
- Klant betaalt eigen bijdrage
- 2011: achteruitgang 25-30%

# Zelf begroting opstellen



- **Nooit** werken met de ZZP normuren
- Altijd reëel begroten
  
- Bepaal netto uren per fte
- Stel een rooster op
- Begroot ureninzet overige medewerkers
- Bereken nu de loonkosten
- Begroot de materiële kosten
  
- Bepaal de inkomsten ZZP / VPT / PGB
- Bepaal de overige inkomensdragers

# Uitgangspunten begroting



- Drie woningen van zes bewoners
- Bezetting van 7.30 - 23.00
- Extra hulp van 8.00 - 11.00 en van 17.00 - 19.00
- Voor drie huizen nachtdienst van 22.45 - 7.45
- Bezettingsgraad intramuraal 99%
- Bezettingsgraad extramuraal 96%
- Aannee ZZP4, ZZP5 en ZZP7
- Let op: kapitaalslasten buiten berekening gelaten

# Inkomstenvarianten (ZZP-mix)

	Variant				
	A	B	C	D	E
ZZP0					
ZZP1					
ZZP2					
ZZP3					
ZZP4	2	-	-	-	-
ZZP5	16	18	17	16	15
ZZP6					
ZZP7	-	-	1	2	3
ZZP8					
ZZP9					
ZZP10					
Totaal	18	18	18	18	18

# Van bruto naar netto uren

				vergrijzing	
Maximum	52 weken	36 uur	1872,0		
feestdagen	11 dagen	7,2 uur		79	79
Vakantie	23 dagen	7,2 uur		166	176
				<u>245</u>	<u>256</u>
Uren werkzaam				1.627	1.617
Studie e.d	3 dagen	7,2 uur		22	22
Werkoverleg e.d.	2 dagen	7,2 uur		14	14
				<u>36</u>	<u>36</u>
Uren inzetbaar in zorg				1.591	1.581
Ziekte		5,0%		80	79
Netto incl ziekte				<u>1.512</u>	<u>1.501</u>

# Rooster



		netto uren per jaar		1501,00
Groep	Dienst	Van	Tot	Uren
Groep 1	Dagdienst	7.30	15.45	8
	Middag/avond	15.30	23.00	7,5
Groep 2	Dagdienst	7.30	15.45	8
	Middag/avond	15.30	23.00	7,5
Groep 3	Dagdienst	7.30	15.45	8
	Middag/avond	15.30	23.00	7,5
Groep 1+2+ 3	Extra omloop ochtend	8.00	11.00	3
	Extra omloop middag	17:00	19:00	2
	Spaardienst (potje)			2
<b>verzorging</b>	Totaal per dag		46,5	46,5
	Totaal per jaar		16.973	
	ORT correctie		19.900	17%
<b>hulpen</b>	Totaal per dag		7	7
	Totaal per jaar		2.555	
	ORT correctie		2.943	15%

# Kosten directe zorg



## Werkvloer

	uren	23,25	FWG	Loonkosten
Woonzorgbegeleiders	1.697	1,13	40	€ 57.568,00
Woonzorgbegeleiders	10.184	6,78	30	€ 290.700,00
Woonzorgbegeleiders	5.092	3,39	25	€ 142.158,00
Omlopen en spaarpot	2.555	1,70	15	€ 61.526,00
Totaal		13,01		€ 551.952,00

## Leiding

	uren	fte	FWG	Loonkosten
Coördinator	1.201	0,80	50	€ 44.767,00
Totaal		0,80		€ 44.767,00

## Nachtzorg

	uren	fte	FWG	Loonkosten
Nachtzorg	3.287	2,19	35	€ 121.337,00
Totaal		2,19		€ 121.337,00

# Loonkosten direct personeel



- ORT 15-17%
- ORT nachtzorg 42%, Niveau 3+
- Verpleegkundige achterwacht
- Bijkomende kosten per fte: 1.500 euro
  - Opleiding, kleding, bedrijfsgezondheidsdienst, reisvergoeding, ontspanning, geschenken etc.

# Kosten facilitair & schoonmaak



## Facilitair

	uur p wk	uren	fte	FWG	Loonkosten
Schoonmaak algemeen	8	416	0,28	15	€ 8.913,00
Technische dienst	2	104	0,07	25	€ 2.414,00
Totaal facilitair			0,35		€ 11.327,00

## Schoonmaak appartementen

	uur p wk	uren	fte	FWG	Loonkosten
Schoonmaker	18	936	0,62	15	€ 20.053,44
Totaal schoonmaak	18	936	0,62		€ 20.053,44

# Behandeling, aanloop, directie



## Behandeling

	uur p wk	uren	fte	FWG	Loonkosten
Psycholoog	2	104	0,07	60	€ 5.600,12
Verpleeghuisarts	8	416	0,28	70	€ 29.466,56
Praktijkverpleegkundige	4	208	0,14	45	€ 7.351,97
Totaal behandeling	14		0,49		€ 42.418,65

## Directie en overig

	uur p wk	uren	fte	FWG	Loonkosten
Directie	2	104	0,07	75	€ 8.741,98
Beleidsmedewerker	2	104	0,07	55	€ 4.183,07
Secretaresse	2	104	0,07	40	€ 3.187,88
Totaal directie	6	312	0,21		€ 16.112,93

## Aanloopkosten

	uur p wk	uren	fte	FWG	Loonkosten
Projectleider	16	832	0,55	55	€ 32.513,50
Totaal aanloopkosten	16	832,0	0,55		€ 32.513,50

# Lijstje materiële kosten



## Voeding

€6,00 \* 365 \* aantal

## Hotelkosten

Keukenbenodigdheden klein  
Schoonmaakmiddelen  
Huisvuil afvoer  
Toiletmiddelen  
Textiel  
Wasmiddelen  
Waskosten derden  
Vervoerkosten  
Overig  
Totaal

## Algemene kosten

Kantoorbenodigdheden  
Kopiëren  
Automatisering  
Salarisadministratie  
Porti  
Telefoon  
Internet  
Kabel  
Accountant  
Adviezen  
Lidmaatschappen  
Vakliteratuur  
Reis- en verblijf  
Bestuurskosten  
Administratiekosten  
Representatiekosten  
Ondernemingsraad  
Cliëntenraad  
Belastingen  
Verzekeringen  
Overig  
Totaal

## Bewonersgebonden kosten

Abonnementen  
Ontspanningskosten  
Totaal

## Geneesmiddelen

Genees-/verbandmiddelen ZV  
Incontinentiemateriaal ZV  
Totaal

## Klein onderhoud en energie

Onderhoud gebouw (in huur)  
Klein onderhoud binnen  
Energie en water  
Totaal

## Inventaris afschrijving

Afschrijving inrichting eigen kamer  
Afschrijving inrichting algemeen

## Hulpmiddelen afschrijving

Afschrijving hulpmiddelen ZV  
Hoog-laag bed en antidecubitus ZV

## Persoonlijke uitgaven

Genotmiddelen  
Persoonlijke verzorging  
Zakgeld  
Eigen bijdragen zorg  
Kleding en schoeisel  
Overig  
Totaal

## Voorzieningen in woning

Hooglaag bed  
Anti decubitus matras

Totaal  
Afschrijving (10 jaar)  
Bijdrage pmnd

## Inrichting woning

Stoffering  
Meubilair

Totaal  
Afschrijving (10 jaar)  
Bijdrage pmnd

## Apparatuur

Apparatuur  
Tillift (1 per huisje)  
Vervoers rolstoel (1 per huisje)  
Pospoeler - in bouwkosten  
Postoel (1 per huisje)

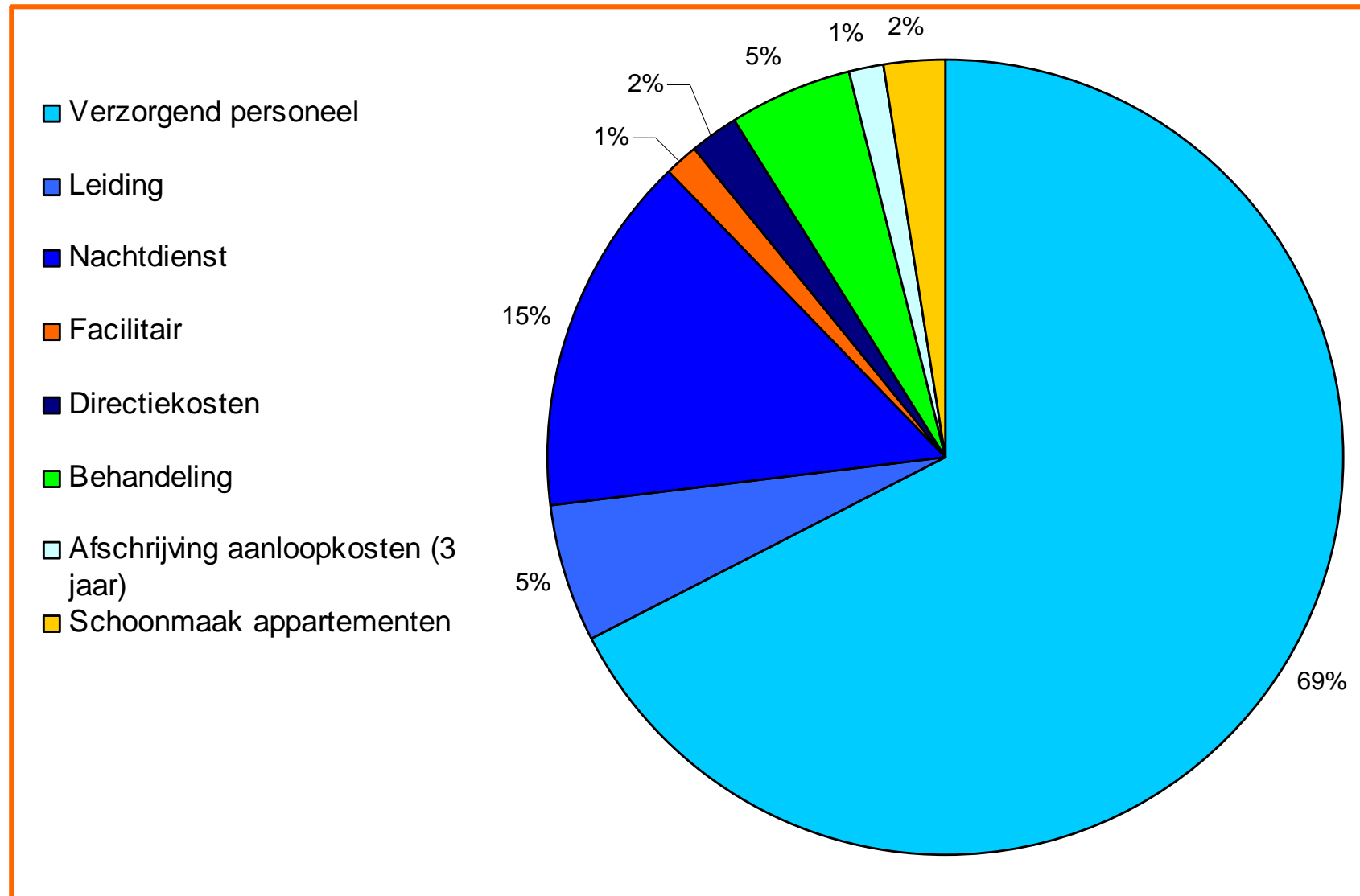
Totaal  
Afschrijving (10 jaar)  
Bijdrage pmnd

## Inrichting algemene ruimten

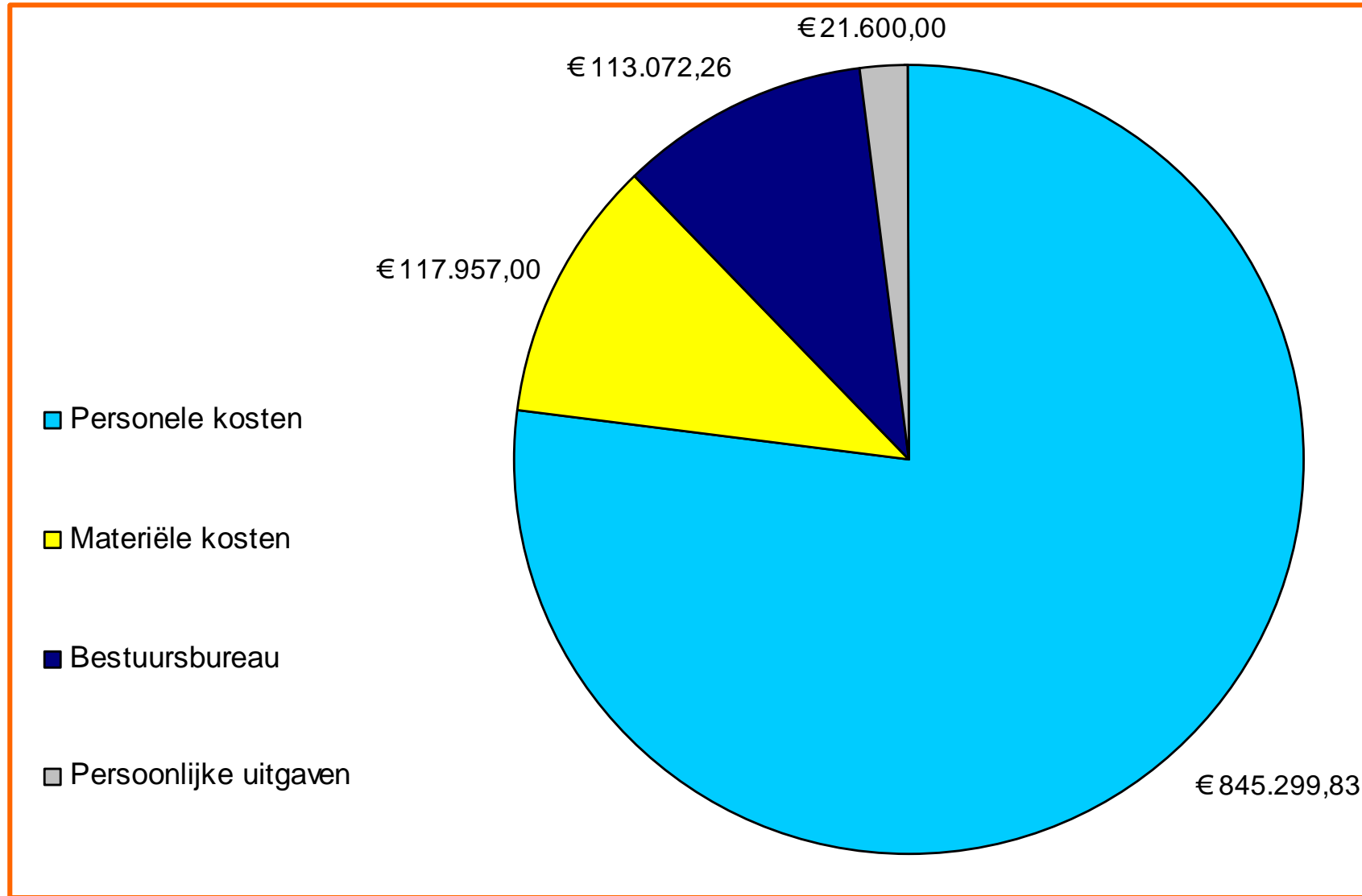
Vloerbedekking  
Meubilair  
Servies  
Overige inrichting  
Zonwering  
Keukeninrichting

Totaal  
Afschrijving (10 jaar)  
Bijdrage pmnd

# Overzicht personeelskosten



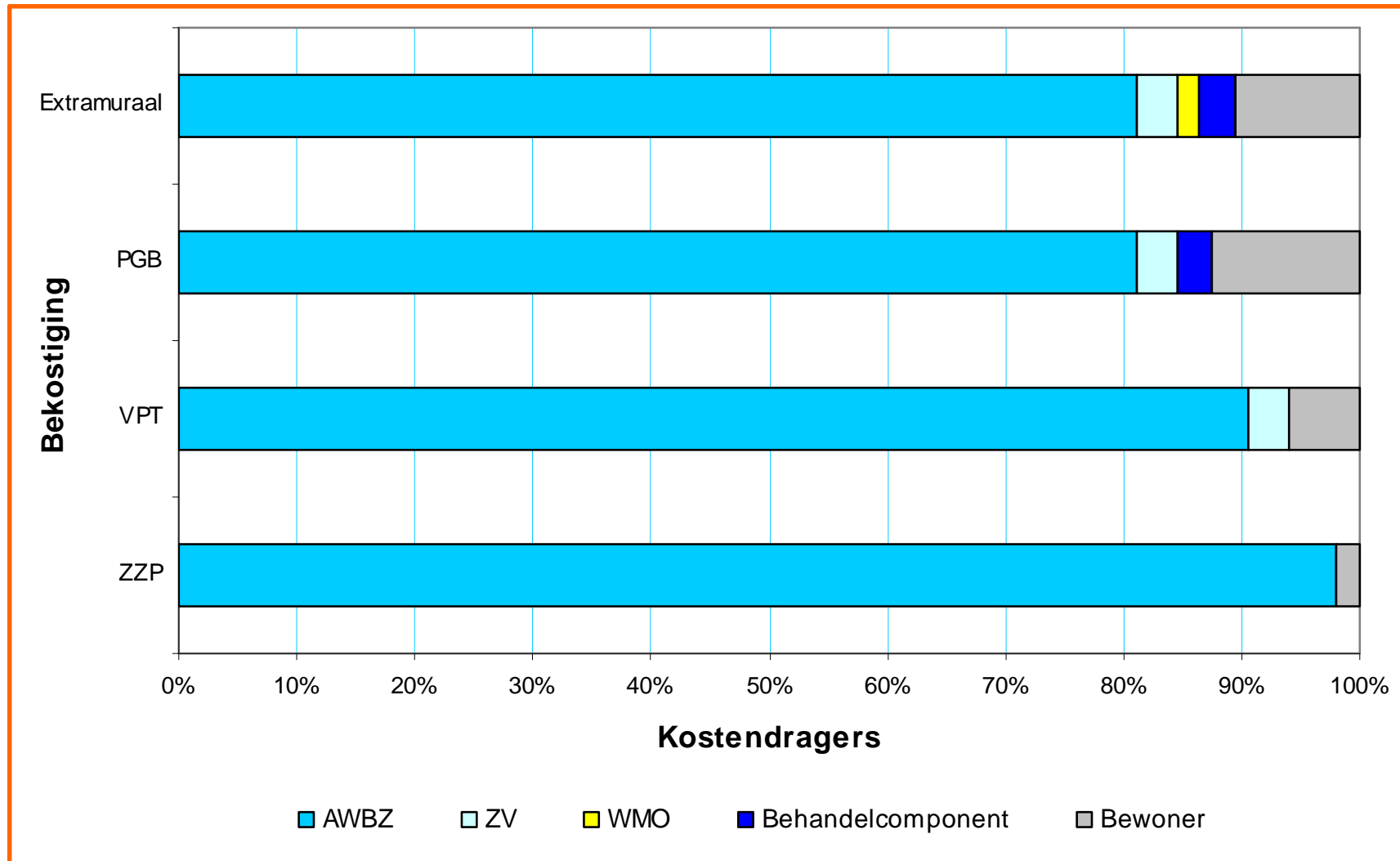
# Totale kosten



# Kostendragers

	<i>Zorg</i>	<i>Behandeling</i>	<i>Schoon- maken</i>	<i>Medicijnen, hulpmid- delen, inco</i>	<i>Voeding, huishouden</i>	<i>Huisvesting</i>	<i>Woning aanpas- singen</i>
<b>ZZP</b>	AWBZ	AWBZ	AWBZ	AWBZ	AWBZ	AWBZ	AWBZ
<b>VPT</b>	AWBZ	AWBZ / Zvw	AWBZ	AWBZ / Zvw	AWBZ	Cliënt / zorginfra	WMO
<b>PGB</b>	AWBZ	Zvw	AWBZ	Zvw	Cliënt	Cliënt / zorginfra	WMO
<b>Extramuraal</b>	AWBZ / WMO	AWBZ / Zvw	WMO	Zvw	Cliënt	Cliënt / zorginfra	WMO

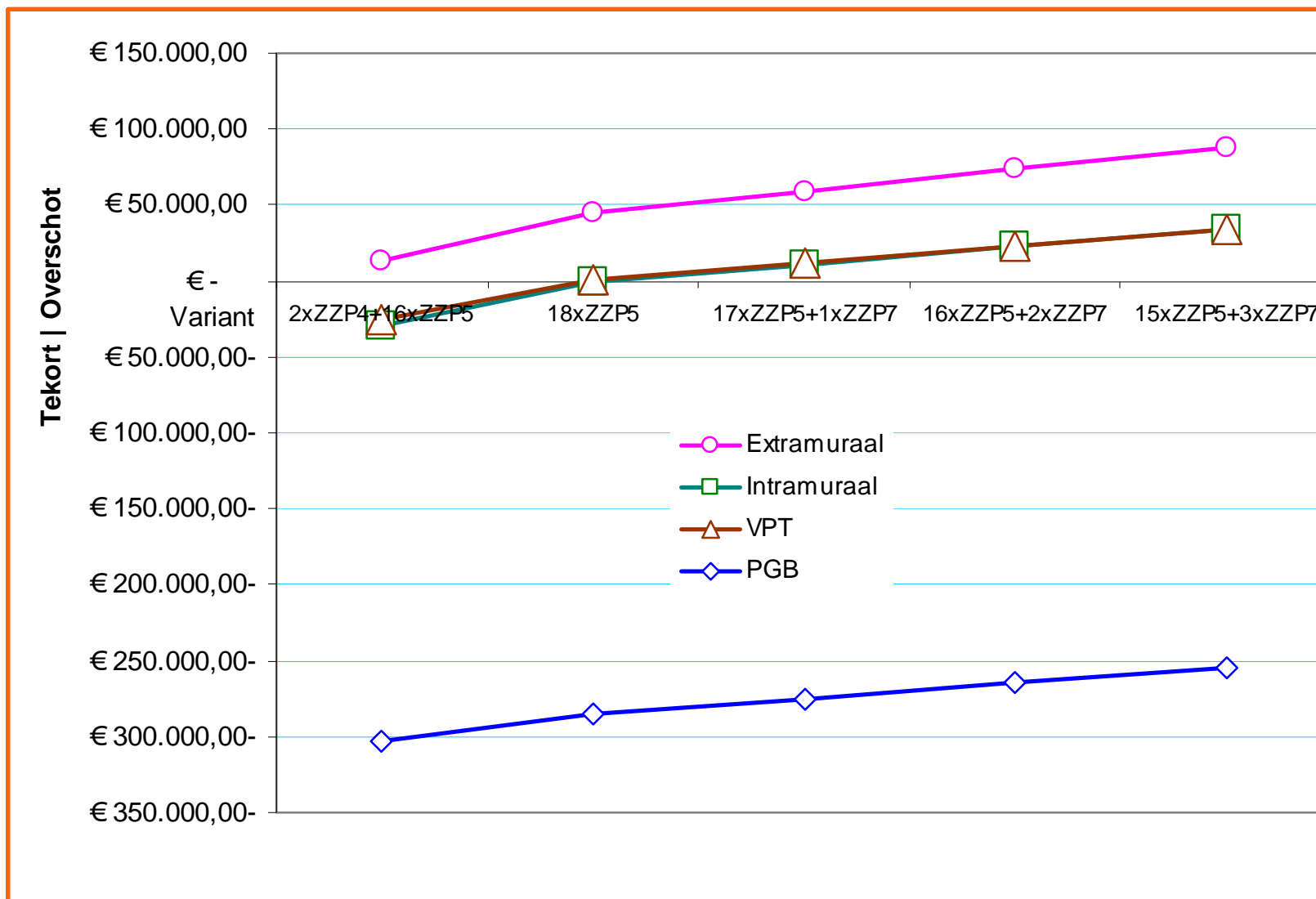
# Kostendragers



# Inkomsten AWBZ

Dagprijzen	ZZP4	ZZP5	ZZP7
Intramuraal	125,96	165,38	197,39
VPT	116,04	152,99	183,26
PGB	70,01	96,05	123,79
Extramuraal	103,06	148,71	147,18

# Exploitatieresultaat AWBZ



# Conclusie



## Kleinschalig wonen is prima betaalbaar

- Intramuraal en VPT zijn nagenoeg gelijk
- PGB bekostiging was redelijk gunstig, is dramatisch verslechterd
- Extramuraal is gunstiger geworden, maar is lastiger te realiseren

# Succesfactoren voor betaalbaarheid



- 1 - Begroot de feiten, niet de normen
- 2 - Realiseer integrale zorg
- 3 - Verleg middelen van facilitair naar werkvloer
- 4 - Begroot reële behandelkosten
- 5 - Stevige coördinator
- 6 - Bevoegdheden aan de basis
- 7 - Tools in plaats van richtlijnen

# Vergelijking PGB en VPT



	VPT budget	VPT begroting	PGB budget	PGB begroting
Bewoner	-	5.800		8.500
ZVW	-	2.100		3.800
AWBZ zorg	36.200	47.700	31.800	47.700
AWBZ behandeling	6.400	2.000		-
AWBZ verblijf	11.300	3.100		-
Totaal	53.900	60.600	31.800	59.900

1  
-voud



# Kleinschalig wonen in kleine kernen



Dementie is een toenemend probleem op het platteland. Kleine kernen hebben vaak voldoende vraag voor een project van 1 of 2 groepen. Echter, met de huidige regelgeving zijn deze moeilijk exploitabel te krijgen. Het gevolg is dat de bewoners als vanouds naar een grotere stad moeten verhuizen, iets wat maatschappelijk niet wenselijk is.

De grootste knelpunten hierbij zijn:

- Nachtzorg is onevenredig duur (150.000)
- Verpleegkundige in nacht kost 25.000 méér dan niveau 3, een bedrag dat gelijk is aan 2.000 douchebeurten
- Eis van verpleegkundige achterwacht binnen 10 minuten is erg kostbaar

Het is een maatschappelijke plicht om dit probleem op te lossen, niet door meer geld er bij, maar door dure regels schrappen en door meer betrokkenheid van mantelzorg. Een oplosbaar vraagstuk!



KLEINSCHALIG WONEN VOOR MENSEN MET  
**DEMENTIE**

W met dementie  
W  
W  
W

Henk Nouws

Stichting Wonen met Dementie

ELSEVIER Gezondheidszorg

# Kleinschalig wonen voor mensen met dementie



## Tips voor ...

- familieleden
- medewerkers
- leidinggevenden
- behandelaars
- bestuurders
- particuliere initiatiefnemers
- het begroten en bekostigen van een groepswooning



Zoek op deze site

zoekterm...

ZOEK >>>

Home > Projecten

"Stichting Wonen met Dementie vindt kleinschalig wonen het betere alternatief. Hier leest u waarom..."

lees meer >>>

Tips voor familieleden

Tips voor personeel

Tips voor initiatiefnemers

Informatie voor organisaties

## Projecten bij mij in de buurt

U kunt hier zoeken naar een project bij u in de buurt. U zoekt dan in de projecten die opgenomen zijn in de Databank Wonen-Zorg van het [Aedes-Actiz Kenniscentrum Wonen-Zorg](#).

Vul een postcode of plaatsnaam in en druk op zoek om projecten in uw buurt te vinden.

Zorgaanbieder, staat uw project er niet bij? [U kunt hier nieuwe projecten aanmelden](#).

postcode of plaats

ZOEK >>>

**SLUITEN**

Naam	De Ruyterstraat
Adres	De Ruyterstraat 20 tot en met 26
Postcode	1271 SV
Plaats	Huizen
Zorgaanbieder	De Bolder Vivium Zorggroep
Website zorgaanbieder	<a href="http://www.vivium.nl">http://www.vivium.nl</a>
Aantal groepswoningen	4
Aantal bewoners per woning	6
Totaal aantal bewoners	24

[Meer informatie over dit project](#)

# Dank voor uw aandacht